



## FICHA DE EXPERIÊNCIA EM ATHIS

### 1. Ação / Projeto / Ano:

Vivenda

Descrição: O Programa Vivenda consiste em kits de reforma, kit banheiro, revestimento, ventilação e antiumidade, baseados em soluções integradas que resultam em obras eficazes (planejadas e desenvolvidas por mão de obra qualificada), rápidas e financeiramente acessíveis para moradores de favelas. Faz isso por meio de um escritório que monta dentro da comunidade e no qual trabalham arquitetos, pedreiros, ajudantes, estagiários e equipe de venda, todos contratados pela empresa em regime de CLT.

O valor inclui assessoria técnica na elaboração do projeto e instalação. O serviço foi desenvolvido para baratear a solução de problemas causados por obras improvisadas em casas de comunidades como o Jardim Ibirapuera, na Zona Sul de São Paulo, onde está o escritório da empresa.

Em menos de um ano de operação, o projeto piloto já mostra potencial de lucratividade. Os custos de operação já se pagam, embora ainda não tenha havido retorno do investimento.

*“O negócio social costuma ter uma margem muito pequena de lucro para que tenha um preço que a pessoa possa pagar. Ou você opera em escala ou morre, especialmente quando você vende para o cliente final, que é nosso caso”*

### 2. Abrangência:

Pontual / poligonal

Pulverizada

### 3. Cidade / Bairro / Local:

São Paulo - SP

### 4. Objeto da Ação / Projeto de ATHIS:

Melhoria da Moradia / Pontual

Melhoria da Moradia / Geral

Unidade Nova

Regularização Fundiária

Entorno / Espaço Público

Apoio Técnico para Resistências

Outros:

Especificar: Assistência técnica para projeto e execução dos kits reforma.

### 5. Abrangência da Ação / Projeto de ATHIS:

Projeto

Execução da Obra

Gestão / Assessoramento

Compra de Material de Construção

Outros:

Especificar: É vendido um pacote com todos os serviços.

### 6. Base Normativa da Ação / Projeto



<input type="checkbox"/> Lei 11.888/2008 <input type="checkbox"/> Outra	Especificar: Não menciona
--	---------------------------

7. Atores Promotores da Ação / Projeto:	
<input type="checkbox"/> Poder Público <input checked="" type="checkbox"/> Mercado <input type="checkbox"/> Universidade <input type="checkbox"/> ONG / OCIP <input type="checkbox"/> Entidades <input type="checkbox"/> Associação / Cooperativa <input type="checkbox"/> Outro <input type="checkbox"/> Misto	Especificar: Empresa privada

8. Atores Envolvidos / Parcerias:	Responsabilidades:
Vivenda	Promotor

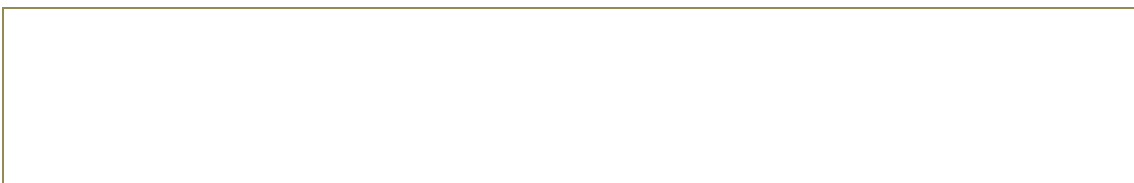
9. Financiadores / Composição Financeira:
Financiamento privado

10. Profissionais Técnicos Envolvidos:	
<input checked="" type="checkbox"/> Arquiteto e Urbanista <input type="checkbox"/> Engenheiro <input type="checkbox"/> Advogado <input type="checkbox"/> Assistente Social / Sociólogo <input type="checkbox"/> Geografo <input type="checkbox"/> Outros: <input type="checkbox"/> Não especificado:	Especificar:

11. Remuneração dos Técnicos:	
<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não <input type="checkbox"/> Não Informado	Especificar: Arquitetos contratados em regime CLT

12. Perfil dos Beneficiários:	
Número de Unidades Atendidas: Aproximadamente 600 reformas	
Número de Famílias Atendidas:	
Perfil socioeconômico dos beneficiários:	
<input checked="" type="checkbox"/> Até 1SM <input checked="" type="checkbox"/> de 1SM até 3SM <input checked="" type="checkbox"/> de 3SM até 5SM <input checked="" type="checkbox"/> Mais de 5SM	

13. Destaques da Ação	
Foram feitas mais de 600 reformas, mais de 2.200 pessoas atendidas, média de tempo de 6 dias/obra.	



#### 14. Desafios da Ação

A empresa precisou de parceiros financiadores e para que haja lucro precisa trabalhar com grandes quantidades.

#### 15. Fonte:

<http://programavivenda.com.br/>

<https://economia.uol.com.br/empreendedorismo/noticias/redacao/2015/01/15/empresa-do-bem-cria-kit-de-reforma-para-favela-e-parcela-em-12-vezes.htm>

<http://projetodraft.com/reformar-de-casas-de-favelas-em-cinco-dias-por-ate-5-mil-reais-este-e-o-negocio-da-vivenda/>